



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

Management nemocnic a větších zdravotnických zařízení

MUDr. Beata Havelková, MPH, MBA, LL.M

O ČEM PŘEDMĚT JE A PROČ BYSTE HO MĚLI STUDOVAT?

Studiem tohoto předmětu se seznámíte s managementem nemocnic a větších zdravotnických zařízení. Naučíte se orientovat v potřebné legislativě a normách, které jsou nutné pro znalostní management každého řídicího pracovníka zdravotnických zařízení. Naučíte se v praxi uplatnit získané teoretické vědomosti všech fází managementu od operativního až po strategický. Naučíte se, jak zabezpečovat medicínskou efektivitu, a tak optimalizovat finanční zdroje. Na závěr budeme diskutovat o efektivním managementu, pravidelném reportování a nastavování pravidel pro chod nemocnic.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy, případy a situace z vaší praxe** s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky individuálním konzultacím s odborníkem.

OBSAH PŘEDMĚTU V BODECH

1. Tvorba analýz zaměřených na hodnocení nemocnic z pohledu státu a z pohledu řídicího pracovníka nemocnice
2. Stratifikace nemocnic (historie, současnost, budoucnost)
3. Strategický management zdravotnického zařízení
4. Personální politika zdravotnického zařízení
5. Medicínská efektivita zdravotnického zařízení
6. Finanční efektivita zdravotnického zařízení a úhradové mechanismy
7. Operativní management zdravotnického zařízení
8. Využívání digitálních technologií
9. Budování značky a významného postavení v regionu
10. Management krizových situací v zdravotnickém zařízení

PŘÍKLADY OBLASTÍ A TÉMAT, V NICHŽ MŮŽETE S LEKTOREM/LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Efektivní analýzy a hodnotící parametry zdravotní péče
- Telemedicína v zdravotní péči
- Zdravotní systémy a zdravotní pojištění
- Efektivita procesů řízení zdravotních zařízení



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU

Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.

MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

1. Vize a strategie nemocnice regionálního významu
2. Efektivní medicínský management v zdravotnickém zařízení
3. Management změn v zdravotnickém zařízení
4. Efektivní nastavení kapacity operačních sálů
5. Budování značky a efektivní komunikace zdravotnického zařízení

STUDIJNÍ LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE

Podpůrné studijní materiály zpracované lektorem (k dispozici online ve studijním systému)

Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada (Autor. Název, vydavatelství, rok vydání, ISBN):

POKORNÁ, Andrea; DOLANOVÁ, Dana; ŠTROMBACHOVÁ, Veronika; BŮŘILOVÁ, Petra; KUČEROVÁ, Jana et al. Management nežádoucích událostí ve zdravotnictví: metodika prevence, identifikace a analýza. Sestra (Grada). Praha: Grada Publishing, 2019. ISBN 978-80-271-0720-9. (Online [ZDE](#))

FOTR, Jiří; VACÍK, Emil; SOUČEK, Ivan; ŠPAČEK, Miroslav a HÁJEK, Stanislav. Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe. 2., aktualizované a doplněné vydání. Expert (Grada). Praha: Grada Publishing, 2020. ISBN 978-80-271-2499-2. (Online [ZDE](#))

Ostatní studijní literatura (Autor. Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):

Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):