



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

Agilní a tradiční projektové metodiky

Mgr. Jana Mocák, MBA, LL.M.

CO ZÍSKÁTE STUDIEM A ABSOLVOVÁNÍM TOHOTO PŘEDMĚTU

Studiem tohoto předmětu získáte možnost seznámit se s různými projektovými metodikami. Po absolvování předmětu získáte ucelený přehled o projektových metodikách, které lze uplatnit v různých odvětvích. V průběhu studia bude objasňována problematika, co je a co není projektem, jaký je jeho životní cyklus, podíváme se na různé tradiční i moderní metodiky řízení projektů, projdeme si všemi fázemi projektu a řekneme si, co je pro každou fázi stěžejní. V neposlední řadě se také podíváme na výhody a nevýhody jednotlivých přístupů k řízení projektů a jak zvolit tu nejlepší metodiku pro váš projekt.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy, případy a situace z vaší praxe** s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky one-to-one konzultacím s odborníkem.

PŘÍKLADY OBLASTÍ A TÉMAT, V NICHŽ MŮŽETE S LEKTOREM/LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Výběr správné projektové metodiky
- Vhodnost využití agilních metodik
- Zhodnocení projektového plánu
- Role projektového manažera
- Další témata v rámci odborné působnosti lektora, po vzájemné dohodě

ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU

Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.

MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

1. Projektový plán pro vybraný projekt (dle tradiční projektové metodiky)
2. Projektový plán pro vybraný projekt (dle agilní projektové metodiky)
3. Srovnání jednotlivých projektových metodik a jejich dopad na vybraný projekt
4. Lessons learned pro vybraný projekt
5. Úloha Scrum Mastera ve vybraném projektu



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

STUDIJNÍ LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE
Podpůrné studijní materiály zpracované lektorem (k dispozici online ve studijním systému)
Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada (Autor, Název, vydavatelství, rok vydání, ISBN):
Doležal Jan, Krátký Jiří. Projektový management v praxi, Grada, 2016, ISBN 978-80-247-5693-6 (Online ZDE).
Svozilová Alena. Projektový management, Grada, 2016, ISBN 978-80-271-0075-0 (Online ZDE).
Doležal, Jan; Máchal, Pavel a Lacko, Branislav. Projektový management podle IPMA. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Expert (Grada). Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4275-5 (Online ZDE).
Máchal, Pavel; Kopečková, Martina a Presová, Radmila. Světové standardy projektového řízení: pro malé a střední firmy : IPMA, PMI, PRINCE2. Manažer. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5321-8 (Online ZDE).
Ostatní studijní literatura (Autor, Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):
Axelos. Managing Successful Projects with PRINCE2® 6th Edition, TSO, 2017, ISBN: 978-0113315338.
Belbin, R. M. Týmové role v práci. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-892-3.
Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):
Six Sigma (Online ZDE)
Agilní metodiky (Online ZDE)
PMI (Online ZDE)
PMBOK 7th Edition (Online ZDE)
Project Management Tutorial for Beginners (Online ZDE)
PRINCE2 (Online ZDE)