



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

## Praktické řízení inovací a Lean Six Sigma projektů

Ing. Lukáš Mazánek, Ph.D.

### O ČEM PŘEDMĚT JE A PROČ BYSTE HO MĚLI STUDOVAT?

Studiem tohoto předmětu se naučíte jak systematicky přistupovat ke zlepšovacím projektům. Jak efektivně získávat nápady na zlepšení, kde je evidovat, jak je ekonomicky zhodnotit, prioritizovat a realizovat formou vhodné projektové metodologie. Lean six sigma je způsob myšlení a práce jak dělat věci které již děláme lépe, rychleji, kvalitněji a levněji. Pochází z minulého století ale jsou stále relevantní a patří mezi nejpopulárnější metody procesního zlepšování na světě. Jedním z klíčových aspektů Lean je zapojení všech lidí ve firmě do zlepšování - lidé sami ví jak dělat věci lépe a co změnit. Pozornost je věnována tomu co přináší přidanou hodnotu zákazníkovi a odstranění plýtvání za které zákazník nechce platit. Six sigma poskytuje metodiku pro DMAIC pro standardizaci zlepšovacích projektů a umožňuje řídit inovační snahy pomocí dat.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy, případy a situace z vaší praxe** s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

**Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky individuálním konzultacím s odborníkem.**

### OBSAH PŘEDMĚTU

- Filosofie Lean six sigma pro řízení inovačních projektů
- 8 druhů plýtvání které nepřináší přidanou hodnotu zákazníkovi
- Uplatnění metody kaizen pro podporu inovační kultury a neustálé zlepšování
- Six sigma přístup DMAIC pro podporu standardizace zlepšování
- Kde inovační projekty evidovat a jak vzniká idea pool
- Jak ekonomicky zhodnotit inovační projekty pomocí cost benefit analýzy
- Jak prioritizovat inovační projekty
- Jak zvolit vhodnou projektovou metodologii (Waterfall x Agile)
- Jak inovační projekty plánovat a řídit z pohledu zdrojů a kapacit
- Specifické aspekty digitalizace, robotizace a automatizace při řízení inovačních projektů



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

### PŘÍKLADY OBLASTÍ A TÉMAT, V NICHŽ MŮŽETE S LEKTOREM/LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Jak na praktické uplatnění metody Kaizen a rozvoj inovační kultury
- Jak rozpoznat příležitosti pro odstranění plýtvání v konkrétní firmě
- Jaký nástroj zvolit pro evidenci inovačních projektů a jak nastavit governance
- Jak vyčíslit business case a ekonomicky zhodnotit smysl inovačního projektu
- Jak prakticky uplatnit agilní metody řízení inovačních projektů
- Na co si dát pozor v případě inovačních projektů zaměřených na automatizaci a robotizaci

### ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU

Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.

### MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

1. **Návrh praktického uplatnění přístupů lean 6 sigma (Kaizen, 8 druhů plýtvání, DMAIC)**
2. **Nastavení systému sběru, revize, prioritizace a projektového řízení inovačních projektů**
3. **Ekonomické zhodnocení konkrétního inovačního projektu**
4. **Návrh inovačního projektu se zaměřením na digitalizaci, automatizaci či robotizaci**

### STUDIJNÍ LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE

Podpůrné studijní materiály zpracované lektorem (k dispozici online ve studijním systému)

**Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada (Autor. Název, vydavatelství, rok vydání, ISBN):**

SVOZILOVÁ, Alena. *Zlepšování podnikových procesů*. Expert (Grada). Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3938-0. (Online [ZDE](#))

KŘIVÁNEK, Mirko. *Dynamické vedení a řízení projektů: systémovým myšlením k úspěšným projektům*. Praha: Grada, 2019. ISBN 978-80-271-0408-6. (Online [ZDE](#))

**Ostatní studijní literatura (Autor. Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):**

MACHAČ, Jan. *Lean Six Sigma: workbook*. Praha: Lean Six Sigma, 2021. ISBN 978-80-11-00674-7.

BAUER, Miroslav. *Skrytá hodnota firmy*. V Brně: BizBooks, 2023. ISBN 978-80-265-1186-1.

DOLEŽAL, Jan. *Projektový management*. 2. vydání. Expert (Grada). Praha: Grada Publishing, 2023. ISBN 978-80-271-3619-3.

**Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):**