



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

## TEORIE HER V PRAXI

Ing. Herbert Heissler

### CO ZÍSKÁTE STUDIEM A ABSOLVOVÁNÍM TOHOTO PŘEDMĚTU

Studiem tohoto předmětu získáte možnost seznámit se s teorií her a následně praktickými aplikacemi v manažerské praxi. Po absolvování předmětu budete ovládat široké spektrum nástrojů teorie her a umět je vhodně aplikovat na reálné situace. V průběhu studia bude objasňována problematika vývoje teorie her, jak se dělí a jaký využívá aparát, seznámíte se s kritikou teorie her a jejími alternativami. Budou předkládány modelové situace a jejich řešení, včetně alternativních postupů.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy, případy a situace z vaší praxe** s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

**Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky one-to-one konzultacím s odborníkem.**

### PŘÍKLADY OBLASTÍ A TÉMAT, V NICHŽ MŮŽETE S LEKTOREM/LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Úvod do teorie her, vymezení, typologie a historie;
- Hry v rozvinutém tvaru;
- Hry s konstantním součtem;
- Hry s nekonstantním součtem;
- Kooperativní hra dvou hráčů;
- Kooperativní hra N hráčů;
- Volební hry, Teorie formování koalic;
- Teorie vyjednávání - Nashovo vyjednávací řešení;
- Konečně a nekonečně opakované hry;
- Kontextuální hry;
- Rozhodování při riziku a neurčitosti;
- Hry s neúplnou informací;
- Modely oligopolu a monopolu;
- Teorie Redistribučních systémů;
- Strategické válečné hry;
- Další témata v rámci odborné působnosti lektora, po vzájemné dohodě.

### ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU



Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.

#### MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

**1. Aplikace bayesovských her v manažerské praxi**

**2. Redistribuční systémy a vnitřní konkurence firmy**

**3. Paralelní hry v manažerské praxi**

**4. Aplikace strategické válečné hry**

**5. Oligopolní trh a distribuční systém (kontextuální hry)**

#### STUDIJNÍ LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE

Podpůrné studijní materiály zpracované lektorem (k dispozici online ve studijním systému)

**Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada (Autor. Název, vydavatelství, rok vydání, ISBN):**

CHVOJ, Martin. *Pokročilá teorie her ve světě kolem nás*. Praha: Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4620-3. (Online [ZDE](#))

MACHIAVELLI, Niccolò. *Vladař*. Přeložil Jan BÍBA. Praha: Univerzita Karlova, nakladatelství Karolinum, 2022. Dějiny politické filozofie. ISBN 978-80-246-4352-6. (Online [ZDE](#))

PROROK, Vladimír a Aleš LISA. *Teorie a praxe řešení politických konfliktů*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3027-1. (Online [ZDE](#))

**Ostatní studijní literatura (Autor. Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):**

HESSLER, Herbert. *Teorie her pro manažery*. Elektronická skripta. (k dispozici online pro studenty CEMI)

HESSLER, Herbert. *International Company Cooperation or Competition and Profitability*. In Proceedings VCM Conference 2011. 978-3-8440-0041-2. (k dispozici online pro studenty CEMI)

HESSLER, Herbert; VALENČÍK, Radim; WAWROSZ, Petr. *Mikroekonomie střední pokročilý kurz*. 1. vydání. Praha : Vysoká škola finanční a správní, o.p.s., 2010. 350 s. Edice EUPRESS. ISBN 978-80-7408-040-1. (k dispozici online pro studenty CEMI)

DLOUHÝ, Martin a Petr FIALA. *Úvod do teorie her*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1273-0.

VALENČÍK, Radim. *Teorie her a distribuční systémy*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2008. Eupress. ISBN 978-80-7408-002-9.



C E M I

CENTRAL EUROPEAN MANAGEMENT INSTITUTE

BUDINSKÝ, Petr, Radim VALENČÍK, Karel HAVLÍČEK, Jiří BENESCH, Herbert HEISLER, Tomáš KOSIČKA, Hana MIHALČINOVÁ, Jiří MIHOLA and Petr WAWROSZ. *Teorie redistribučních systémů (Jak čist společenskou realitu a oč tu běží?)*. Praha, 155 pp. Eupress, 2010. ISBN 978-80-7408-044-9. (k dispozici online pro studenty CEMI)

HEISLER, Herbert; VALENČÍK, Radim. *Některé aspekty reprodukce lidského kapitálu z hlediska teorie her*. In Reprodukce lidského kapitálu III. Vysoká škola ekonomická v Praze, 2010. ISBN 978-80-245-1697-4. (k dispozici online pro studenty CEMI)

GILAD, Benjamin. *Strategické válečné hry v podnikání: jak firmy mohou zásadně zlepšit své strategie a překonat konkurenci*. Praha: Management Press, 2010. ISBN 978-80-7261-216-1.

RIDLEY, M. *Červená královna*. Praha 2007. Portál. ISBN 978-80-7367-135-8. (k dispozici online pro studenty CEMI)

**Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):**

Online článek TH a redistribuční systémy: <https://polek.vse.cz/pdfs/pol/2009/05/04.pdf>

Slovníček pojmů z TH: <https://www.gametheory.net/dictionary/>

Věžňovo dilema: <https://www.gametheory.net/Mike/applets/PDilemma/Pdilemma.html>