

PERSONÁLNÍ MANAGEMENT

JUDr. Josef František Staněk, Ph.D., MBA

CO ZÍSKÁTE STUDIEM A ABSOLVOVÁNÍM TOHOTO PŘEDMĚTU

Cílem předmětu „**Personální management**“ je úspěšné zvládnutí vybraných institutů personálního managementu. Jeho studiem proto získáte možnost seznámit se s personálním managementem - jako jedním z rozhodujících prvků úspěšného plnění cílů organizace či podniku – jakož i se zákonitostmi jeho vzniku. Naučíte se chápat rozhodující význam motivace, probíhající v pracovním procesu. Dokážete rozlišovat a také ovládat jednotlivé způsoby a možnosti získávání a výběru pracovníků. Zvládnete rovněž existující možnosti a způsoby hodnocení jednotlivých pracovníků. Pochopíte rovněž nezastupitelnou roli a význam personálního rozvoje pro samotnou úspěšnost daného podniku. Protože **zvláštní pozornost a možnosti konzultace budou věnována především** Vašemu zvládnutí problematiky otázek **motivace** lidí v pracovním procesu, základním principům **získávání, výběru a hodnocení personálu, jejich rozvoji a odměňování**, získáte tím větší význam pro vaši organizaci a tím i silnější pozici na trhu práce.

Studiem tohoto předmětu dále získáte především možnost průběžně **konzultovat reálné problémy, případy a situace z vaší praxe** s lektorem – **expertem na danou problematiku**, a v rámci těchto konzultací pod jeho odborným vedením **zpracovat jejich řešení formou prakticky orientované případové studie** (seminární práce). Díky tomu, že konzultace neprobíhají skupinově, ale pouze přímo mezi vámi a lektorem, **můžete konzultovat i citlivé firemní záležitosti**, včetně konkrétních dat atd., bez obav ze sdílení těchto údajů s dalšími studenty.

Výstupem po absolvování tohoto předmětu je tedy cenný dokument ihned dále použitelný ve vaší firmě či zaměstnání, s vysokou přidanou hodnotou díky one-to-one konzultacím s odborníkem.

OBLASTI A TÉMATA V NICHŽ MŮŽETE S LEKTOREM/LEKTORKOU KONZULTOVAT

- Oblast 1 - Personální management
- Oblast 2 - Motivace v pracovním procesu
- Oblast 3 - Náborová činnost
- Oblast 4 - Hodnocení a odměňování
- Oblast 5 - Personální rozvoj
- Vybrané okruhy z pracovního práva, navazující na zpracovávané téma
- Další témata v rámci odborné působnosti lektora, po vzájemné dohodě

ZPŮSOB ABSOLVOVÁNÍ PŘEDMĚTU

Předmět je zakončen zpracováním **seminární práce**, v níž student **řeší konkrétní téma ze své praxe**, týkající se daného předmětu, případně **některé z modelových témat připravených lektorem** (viz níže). Seminární práce je zpracovávána v rozsahu **7-10 stran formátu A4**, z toho se musí jednat alespoň o **8 normostran textu**. Seminární práce je lektorem ohodnocena procentuálně, přičemž **50 % a více** znamená **úspěšné absolvování daného předmětu**.

MODELOVÁ TÉMATA SEMINÁRNÍ PRÁCE

1. Uplatňování personálního managementu ve vaší organizaci.
2. Možnosti motivace v pracovním procesu a jejich způsoby uplatňované ve vaší organizaci.
3. Nejčastěji využívané metody získávání a výběr pracovníků ve vašem podniku.
4. Způsoby hodnocení a odměňování pracovníků ve vaší organizaci.

5. Význam a formy personálního rozvoje pro vaši organizaci.
STUDIJNÍ LITERATURA A DALŠÍ ZDROJE
Podpůrné studijní materiály zpracované lektorem (k dispozici online ve studijním systému)
Elektronické knihy z online knihovny Bookport od nakladatelství Grada:
ŠIKÝŘ, Martin. <i>Personalistika pro manažery a personalisty. 2., aktualizované a doplněné vydání.</i> Praha: Grada, 2016. Manažer. ISBN 978-80-247-5870-1. (Online ZDE)
ŠIKÝŘ, Martin. <i>Nejlepší praxe v řízení lidských zdrojů.</i> Praha: Grada, 2014. Manažer. ISBN 978-80-247-5212-9. (Online ZDE)
KOUBEK, Josef. <i>Personální práce v malých a středních firmách. 4., aktualiz. a dopl. vyd.</i> Praha: Grada, 2011. Management (Grada). ISBN 978-80-247-3823-9. (Online ZDE)
WAGNEROVÁ, Irena. <i>Hodnocení a řízení výkonnosti.</i> Praha: Grada, 2008. Vedení lidí v praxi. ISBN 978-80-247-2361-7. (Online ZDE)
BĚLOHLÁVEK, František. <i>Jak vybrat správného člověka na správné místo: úspěšný personální výběr.</i> Praha: Grada, 2016. Manažer. ISBN 978-80-247-5768-1. (Online ZDE)
TRACY, Brian. <i>Zaměstnejte ty nejlepší lidi a udržte si je: 21 jednoduchých, osvědčených a ihned použitelných technik.</i> Přeložil Jiří ZBOŘIL. Praha: Synergie, [2015]. ISBN 978-80-7370-433-9. (Online ZDE)
Ostatní studijní literatura (Autoři: Název, Vydavatelství, Rok vydání, ISBN):
KASPER, H., MAYRHOFER, W. <i>Personální management. Řízení - organizace.</i> Praha: LINDE nakladatelství s.r.o., 2005, ISBN 80-86131-57-2.
URBAN, J. <i>Management lidských zdrojů.</i> Praha: Ústav práva a právní vědy, o.p.s. 2013, ISBN 978-80-905247-4-3.
KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O. <i>Strategické řízení.</i> Druhé vydání. Praha: C. H. Beck, 2006, ISBN 80-7179-453-8.
NAKONEČNÝ, M. <i>Motivace lidského chování.</i> Praha: ACADEMIA, 1996, ISBN 80-200-0592-7.
DEIBLOVÁ, M. <i>Motivace jako nástroj řízení.</i> Praha: LINDE nakladatelství s.r.o., ISBN 80-902105-8-9
KOLMAN, L. <i>Výběr zaměstnanců.</i> Praha: LINDE nakladatelství s.r.o., ISBN 80-86131-57-2.
MAKOVSKÝ, P. <i>Analýza nabídky manažerského vzdělávání v České republice. Vzdělávání dospělých. Příležitosti a úskalí v globalizovaném světě.</i> Praha: EDUCA SERVICE, 2013, ISBN 978-80-87306-12-3.
MUŽÍK, J. <i>Evropská unie a podpora dalšího profesního vzdělávání.</i> Trendy a možnosti rozvoje dalšího vzdělávání dospělých v kontextu sjednocující se Evropy. Praha: Česká andragogická společnost, 2010, ISBN 978-80-87306-06-2.
MUŽÍK, J. <i>Mýty, polopravdy a nepravdy kolem vzdělávání a dalšího vzdělávání.</i> Vzdělávání dospělých. Příležitosti a úskalí v globalizovaném světě, Praha: EDUCA SERVICE, 2013, ISBN 978-80-87306-12-3.
KOLMAN, L. <i>Výcvik zaměstnanců.</i> Praha: LINDE nakladatelství s.r.o., ISBN 80-86131-92-9.
Zákony:
Zákon č. 262/2006 Sb. zákoník práce, v platném znění.
Zákon č. 311/2001 Z.z., zákonník práce, aktuálne znenie.
Ostatní užitečné zdroje (videomateriály, online profesní skupiny, blogy, diskuse atd.):
Personalistika a řízení lidských zdrojů (Human Resources Management) https://managementmania.com/cs/personalistika-a-lidske-zdroje
Audit personálních a manažerských rizik organizace https://www.praceamzda.cz/kategorie/personalni-management
Outsourcing personálních služeb https://www.youtube.com/watch?v=XfTp3gKX9f0

Jak se dnes hledá práce a zaměstnanci na LinkedIn?

<https://www.youtube.com/watch?v=8DApMvCWix0>

Jak by měla vypadat zdravá firma?

<https://www.youtube.com/watch?v=NVOE4w3VcU0>

Jak maximálně vytěžit pracovní potenciál lidí

<https://www.youtube.com/watch?v=ChbD7XuxXu0>

The best of Zákoník práce

<https://www.youtube.com/watch?v=S59e-MmGfZQ>